

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité de Havre-Saint-Pierre pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire

Laura Mansbridge

Date

1.1 29 juin 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	5
État consolidé de la situation financière	6
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	31
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	33
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	34
Situation financière par organismes	35
Charges par objets	36
Excédent (déficit) accumulé	37
Avantages sociaux futurs	41

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	47
Analyse des charges consolidées	59

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de Municipalité de Havre-Saint-Pierre

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Municipalité de Havre-Saint-Pierre (la « Municipalité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème soulevé dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité de Havre-Saint-Pierre au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application au 1er janvier 2023 du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, la Municipalité n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux normes canadiennes pour le secteur public. La Municipalité aurait dû identifier les immobilisations corporelles ou les composantes présentant un risque de passif au titre des obligations liées à la mise hors service, estimer et comptabiliser le montant de ce passif en plus de fournir les informations sur les obligations. Puisque l'identification, l'estimation, la comptabilisation et la présentation d'informations sur les obligations n'ont pas été effectuées, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux immobilisations corporelles, aux passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations aux 31 décembre 2025 et 2024, à l'excédent de l'exercice et aux flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement, ainsi qu'à la variation de la dette nette et aux informations fournies sur les obligations pour les exercices clos les 31 décembre 2025 et 2024. Nous avons exprimé une opinion modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024, en raison des incidences de cette dérogation au référentiel d'information financière applicable.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Observations - informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité de Havre-Saint-Pierre inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

1 Par CPA auditrice, permis de comptabilité no A147791

Sept-Îles (Québec)

Le 24 juin 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations	
		2025	2024
Revenus			
Taxes	1	6 606 236	6 430 092
Compensations tenant lieu de taxes	2	1 225 217	1 196 702
Quotes-parts	3		
Transferts	4	782 334	3 214 603
Services rendus	5	672 497	590 295
Imposition de droits	6	168 404	131 730
Amendes et pénalités	7	21 942	18 000
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	184 533	304 378
Autres revenus	10	8 512 865	3 794 480
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	18 174 028	15 680 280
Charges			
Administration générale	14	2 322 513	2 048 610
Sécurité publique	15	963 754	926 924
Transport	16	2 956 504	2 499 078
Hygiène du milieu	17	2 140 459	2 062 747
Santé et bien-être	18	38 318	42 836
Aménagement, urbanisme et développement	19	385 974	420 193
Loisirs et culture	20	2 880 388	2 707 651
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	707 205	712 276
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	12 395 115	11 420 315
Excédent (déficit) lié aux activités	25	5 778 913	4 259 965
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	43 046 630	38 786 665
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		
Solde redressé	28	43 046 630	38 786 665
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29	48 825 543	43 046 630

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	6 214 492	3 710 571
Débiteurs (note 5)	2	11 405 729	9 636 349
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	17 620 221	13 346 920
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		65 744
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 028 100	2 165 745
Revenus reportés (note 11)	12	455 868	423 110
Dette à long terme (note 12)	13	17 576 633	19 228 069
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	20 060 601	21 882 668
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(2 440 380)	(8 535 748)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	50 494 764	50 788 225
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	484 179	486 395
Stocks de fournitures	20	109 980	139 255
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	177 000	168 503
	23	51 265 923	51 582 378
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	48 825 543	43 046 630
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	48 825 543	43 046 630
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	48 825 543	43 046 630
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	5 778 913	4 259 965
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (	1 714 627)(	4 935 431)
Produit de cession	3	300	12 617
Amortissement	4	1 992 980	1 929 880
(Gain) perte sur cession	5	14 808	1 235
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	293 461	(2 991 699)
Variation des propriétés destinées à la revente	9	2 216	
Variation des stocks de fournitures	10	29 275	(9 562)
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	(8 497)	(13 304)
	13	22 994	(22 866)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	6 095 368	1 245 400
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(8 535 748)	(9 781 148)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(8 535 748)	(9 781 148)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21	(2 440 380)	(8 535 748)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	5 778 913	4 259 965
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 992 980	1 929 880
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Perte sur cession d'immobilisations corporelles	4.1	14 808	1 235
	5	7 786 701	6 191 080
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(1 769 380)	(2 635 137)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(137 645)	137 490
Revenus reportés	9	32 758	30 671
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	2 216	
Stocks de fournitures	12	29 275	(9 562)
Autres actifs non financiers	13	(8 497)	(13 304)
	14	5 935 428	3 701 238
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(1 714 627)	(4 935 431)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		12 617
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18	300	
	19	(1 714 327)	(4 922 814)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	()	()
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24		
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25		5 395 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(1 707 668)	(6 976 699)
Variation nette des emprunts temporaires	27	(65 744)	65 744
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	56 232	(23 722)
Autres			
▪	29.1		
	30	(1 717 180)	(1 539 677)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	2 503 921	(2 761 253)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	3 710 571	6 471 824
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	3 710 571	6 471 824
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	6 214 492	3 710 571

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

Municipalité de Havre-Saint-Pierre (« la Municipalité ») est une municipalité locale constituée en vertu du Code Municipal du Québec.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé présentée aux pages S15 et S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses de la municipalité. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses, consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie de son périmètre comptable et dans lesquels elle a un partenariat.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

La Municipalité a un partenariat dans l'organisme périmunicipal suivant :

Régie intermunicipale de gestion des matières résiduelles de l'Ouest de la Minganie : consolidation dans les états financiers selon la méthode de la consolidation ligne par ligne en proportion de la participation de la Municipalité. La Municipalité détient une participation de 67 % dans cet organisme.

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments de revenus, de charges, d'actifs et de passifs sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions leur donnant lieu.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les charges comprennent le coût des biens consommés et des services obtenus au cours de l'exercice et incluent l'amortissement annuel du coût des immobilisations.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatations suivants :

Paielements de transferts

La Municipalité reconnaît un transfert gouvernemental à titre de revenu lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité, le cas échéant, ont été respectés. Un transfert gouvernemental dont les stipulations donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif est reconnu comme un passif. Dans de telles circonstances, la Municipalité comptabilise les revenus au fur et à mesure que le passif est réglé. Les transferts d'actifs non amortissables sont comptabilisés dans les produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir.

Revenus de taxes

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt du rôle de perception, ou lors d'une modification au rôle d'évaluation, les revenus de taxes sont comptabilisés à partir des certificats émis par l'évaluateur qui ont un effet rétroactif sur l'exercice visé par les états financiers;

Compensations tenant lieu de taxes

Les revenus de compensations tenant lieu de taxes sont constatés lors de l'envoi des réclamations par la municipalité;

Droits de mutation

Les revenus de droits de mutation sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Opérations sans obligations de prestation

Le produit de cession des immobilisations corporelles et des propriétés destinées à la revente est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert.

La Municipalité comptabilise les revenus provenant des amendes se rapportant à l'année visée lors de l'émission des contraventions.

La Municipalité comptabilise les revenus provenant des intérêts sur les comptes clients encaissés en retard, les revenus provenant des intérêts sur les placements et les comptes de trésorerie portant intérêts et les revenus de redevances (autres revenus - autres) lorsqu'ils sont gagnés.

La Municipalité comptabilise les taxes pour services municipaux lors du dépôt du rôle de perception, ou lors d'une modification au rôle d'évaluation, les revenus de taxes sont comptabilisés à partir des certificats émis par l'évaluateur qui ont un effet rétroactif sur l'exercice visé par les états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La Municipalité comptabilise les revenus des autres contributions sans obligation de prestation lorsque les ententes sont signées et que les projets en lien avec les ententes sont réalisés.

Ces opérations n'ont pas d'obligations de prestation et sont comptabilisées à leur valeur de réalisation lorsque la Municipalité a le pouvoir de réclamer ou de conserver des entrées économiques sur la base d'une transaction ou d'un événement passé donnant lieu à un actif.

Opération assorties d'obligation de prestation

Les produits provenant d'opérations assorties d'obligations de prestation (services rendus et licences et permis) sont constatés lorsque la Municipalité s'acquitte d'une obligation de prestation en fournissant les biens ou les services promis à un payeur. L'obligation de prestation est évaluée comme étant satisfaite soit sur une période donnée, soit à un moment donné.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse et les placements dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

D) Passifs

Revenus reportés

Les subventions reçues sont, dans un premier temps, comptabilisées à titre de subventions reportées lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un deuxième temps, les subventions reportées sont diminuées et un montant équivalent de revenus de subvention est comptabilisé à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Frais reportés liés à la dette à long terme couverte par les instruments financiers

Les frais d'émission d'obligations sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif sur la durée de remboursement de la dette à long terme afférente et sont présentés en diminution de la dette à long terme.

E) Actifs non financiers

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. La valeur de réalisation nette représente le prix d'achat estimé pour les stocks, diminué des coûts estimés nécessaires au retour de stocks au fournisseur.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par voie de donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures	20 et 40 ans
Bâtiments	38 et 40 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement	10, 14 et 20 ans

Propriétés destinés à la revente

Les propriétés immobilières destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. La valeur nette de réalisation représente le prix d'achat estimé pour les propriétés, diminué des coûts estimés nécessaires à la vente des propriétés.

Dépréciation d'actifs non financiers

Les actifs non financiers comme les immobilisations corporelles et les propriétés destinées à la revente sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque la conjoncture indique qu'ils ne peuvent plus contribuer à la capacité de la Municipalité de fournir des biens et des services ou que des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur des avantages économiques futurs est inférieure à la valeur comptable. La perte de valeur est passée en charge au cours de l'exercice où elle est constatée.

Autres actifs non financiers

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Municipalité bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Municipalité bénéficiera des services acquis.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

F) Revenus

Voir section B

G) Avantages sociaux futurs**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations définies.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

Financement à long terme des activités de fonctionnement :

- pour les frais d'émission de la dette à long terme : amortis sur la durée du refinancement prévu de la dette à long terme correspondante.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, des mutations et des amendes et pénalités sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'emprunt temporaire, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des avantages sociaux à payer et la dette sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier à la valeur comptable de l'actif financier.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

Tous les actifs financiers sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de la créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal, etc. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état des résultats. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

J) Autres éléments

Estimations comptables

La préparation des états financiers de la municipalité, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, le coût et la valeur nette de réalisation des stocks, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée de vie utile des immobilisations corporelles, les obligations liées à la mise hors service des immobilisations corporelles, le passif aux titres des sites contaminés et les passifs dans le cadre des éventualités juridiques.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	5 983 038	3 488 962
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	231 454	221 609
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	6 214 492	3 710 571
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 () ()		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	6 214 492	3 710 571
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	1 688 664	1 351 402
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		5 395 000

Note

Les placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille sont constitués des placements suivants :

- Municipalité : compte avantage entreprise portant intérêt au taux de 1,50 % au 31 décembre 2025.
- Organisme contrôlé : Épargne à terme régulière portant intérêt au taux de 2,80 % au 31 décembre 2025 et échéance en juillet 2026.

Les sommes affectées correspondent à des sommes réservées dans la Municipalité pour des projets d'infrastructures, l'entretien et la réfection des routes et le fonds de roulement.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	660 012	719 055
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10	40 354	60 583
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	5 701 068	7 172 395
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	12 030	955 996
Organismes municipaux	13	4 579 313	515 185
Autres			
▪ Location, mutation, intérêts, services rendus, autres contributions	14.1	412 952	213 135
	15	11 405 729	9 636 349
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	4 920 031	5 202 047
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	4 920 031	5 202 047
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	53 778	47 133
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	894 293	927 656
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	4 312 721	4 582 106
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	6 244	10 000
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	487 810	1 652 633
	28	5 701 068	7 172 395

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose d'une marge de crédit, d'un montant autorisé de 3 500 000 \$, au taux préférentiel, renouvelable annuellement et garantie par des résolutions du conseil municipal. Au 31 décembre 2025, aucun montant n'est utilisé (65 744 \$ au 31 décembre 2024). La Municipalité dispose également d'un emprunt temporaire, d'un montant autorisé de 2 500 000 \$, au taux préférentiel, renouvelable annuellement et garantie par une résolution du conseil municipal supportée par un règlement d'emprunt autorisé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Au 31 décembre 2025, aucun montant n'est utilisé (aucun montant au 31 décembre 2024). Au 31 décembre 2025, le taux préférentiel est de 4,45 % (5,45 % au 31 décembre 2024).

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	1 569 325	1 814 093
Salaires et avantages sociaux	45	179 877	124 612
Dépôts et retenues de garantie	46	183 467	123 517
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur la dette à long terme	48.1	95 431	103 523
	49	2 028 100	2 165 745

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	451 396	418 638
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Services rendus	62.1	4 472	4 472
	63	455 868	423 110

Note**12. Dette à long terme**

	<u>Taux d'intérêt</u>		<u>Échéance</u>			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,80	5,20	2026	2041	64	17 705 751	19 413 419
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	17 705 751	19 413 419
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(129 118)	(185 350)
					72	17 576 633	19 228 069

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73		1 598 971			1 598 971
2027	74		4 185 574			4 185 574
2028	75		5 172 110			5 172 110
2029	76		4 587 713			4 587 713
2030	77		286 383			286 383
2031 et plus	78		1 875 000			1 875 000
	79		17 705 751			17 705 751
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(	)
	81		17 705 751			17 705 751

Note

Les versements estimatifs pour les prochains exercices incluent les montants suivants pour le refinancement des dettes à long terme : 2 562 000 \$ en 2027, 4 132 000 \$ en 2028, 4 006 000 \$ en 2029 et 1 602 000 \$ en 2031 et plus.

En janvier 2026, une dette de la Municipalité a été renouvelée au montant de 2 875 000 \$, au taux de 1 %, renouvelable en janvier 2031 et échéant en janvier 2041.

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	501 504	369 436
Régimes de retraite des élus municipaux	89		
	90	501 504	369 436

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 (	)(
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	11 857 303	125 404		11 982 707
Eaux usées	102	12 877 896			12 877 896
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	12 270 708	41 253		12 311 961
Autres					
▪ Autres	104.1	8 236 329	18 971	66 436	8 188 864
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	25 296 560	276 045		25 572 605
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	2 136 173	347 860	33 395	2 450 638
Ameublement et équipement de bureau	109	715 145	49 012		764 157
Machinerie, outillage et équipement divers	110	3 174 167	159 270		3 333 437
Terrains	111	598 403			598 403
Autres	112				
	113	77 162 684	1 017 815	99 831	78 080 668
Immobilisations en cours	114	5 023 620	696 812		5 720 432
	115	82 186 304	1 714 627	99 831	83 801 100
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	5 473 528	298 000		5 771 528
Eaux usées	117	5 563 328	321 948		5 885 276
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	5 464 532	307 799		5 772 331
Autres					
▪ Autres	119.1	2 456 952	209 237	51 328	2 614 861
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	8 359 719	591 846		8 951 565
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	1 552 501	88 203	33 395	1 607 309
Ameublement et équipement de bureau	124	664 208	19 884		684 092
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 863 311	156 063		2 019 374
Autres	126				
	127	31 398 079	1 992 980	84 723	33 306 336
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	50 788 225			50 494 764
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	484 179	486 395
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134		
	135	484 179	486 395
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	484 179	486 395

Note

Les propriétés destinées à la revente incluent quatre lots reçus à titre gracieux au 31 décembre 2025 (six lots au 31 décembre 2024), soit quatre lots reçus en 2018 et pour lesquels aucun coût n'est comptabilisé.

17. Actifs incorporels achetés

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	143.1	177 000	168 503
Autres			
▪	144.1		
	145	177 000	168 503

Note**19. Obligations contractuelles****Office municipal d'habitation**

La Municipalité s'est engagée envers l'Office municipal d'habitation de Havre-St-Pierre à combler 10 % du déficit de cet organisme, conformément aux dispositions de la *Loi sur la Société d'habitation du Québec*.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Service de collecte et de transport des matières recyclables et des services de première ligne

La Municipalité a conclu une entente intermunicipale avec la MRC de Minganie pour le service de collecte et de transport des matières recyclables et des services de première ligne qui s'y rapportent d'une durée de quatre ans (échéant en décembre 2029). En vertu de cette entente, la Municipalité s'engage à fournir des service de collecte sur son territoire spécifique et dans les lieux publics extérieurs, à fournir un service de première ligne et a faire la gestion et le suivi administratif et opérationnel des activités de collecte en porte-à-porte et dans les lieux publics extérieurs.

Service d'urgence nécessitant le déploiement d'appareils de désincarcération

La Municipalité a conclu une entente avec la MRC de Minganie et les municipalités du territoire de cette MRC pour le service d'urgence nécessitant le déploiement d'appareils de désincarcération d'une durée de cinq ans (échéant en décembre 2030). En vertu de cette entente, la Municipalité s'engage à opérer et administrer le service commun d'urgence en matière de désincarcération, à acquérir et entretenir les biens nécessaires à l'organisation et l'opération de ce service (l'acquisition des biens est prévue se faire au coût de 1 \$ auprès de la MRC de Minganie).

Contrats

La Municipalité est liée par différents contrats à long terme non résiliables qui viennent à échéance jusqu'en 2028. Les versements futurs s'élèveront à 1 399 732 \$ et sont répartis de la façon suivante :

Enlèvement des ordures	
2026	503 228
2027	418 719
2028	418 719

Location d'équipement	
2026	4 300
2027	3 829
2028	957

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Inspection des systèmes des bâtiments municipaux	
2026	28 215
2027	21 765

20. Droits contractuels**Location de terrain**

La Municipalité est liée par différents contrats à long terme pour la location d'un terrain qui viennent à échéance en 2045. Les encaissements futurs s'élèveront à 10 116 \$ par année.

Service de collecte et de transport des matières recyclables et des services de première ligne

Suivant l'entente conclue avec la MRC de Minganie pour le service de collecte et de transport des matières recyclables et des services de première s'y rapportant et présentée à la note 19, les dépenses effectuées par la Municipalité pour les activités de services de collecte sont sujettes à un remboursement par la MRC de Minganie. Les dépenses effectuées par la Municipalité pour les activités de service de première ligne et pour les activités de gestion et suivi administratif et opérationnel des activités de collecte en porte-à-porte et dans les lieux publics extérieurs sont sujettes à une compensation par la MRC de Minganie. Les remboursements et compensations proviendront de Éco Entreprises Québec (ÉEQ).

Service d'urgence nécessitant le déploiement d'appareils de désincarcération

Suivant l'entente conclue avec la MRC de Minganie et les municipalités du territoire de cette MRC et présentée à la note 19, les coûts d'opérations et d'administration seront réparties entre les municipalités parties à l'entente selon le mode de répartition suivant : 5 % de base et le résiduel au prorata de la population des municipalités parties à l'entente. Les frais d'intervention seront facturés selon les coûts réels ainsi que les frais de gestion de 10 %. Si d'autres immobilisations sont nécessaires pour ce service, les frais seront réparties entre les municipalités parties à l'entente selon le mode de répartition suivant : 5 % de base et le résiduel au prorata de la population des municipalités parties à l'entente. Les Municipalités parties à l'entente devront verser ces contributions en un versement annuel à la Municipalité de Havre-Saint-Pierre.

21. Passifs éventuels

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) ne comportent pas de comparaison avec des données budgétaires consolidées.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par la municipalité est présentée dans les informations sectorielles.

26. Instruments financiers**26.1 Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

26.2 Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Municipalité sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie et aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités). L'exposition maximale de la Municipalité au risque de crédit correspond au 31 décembre est la suivante :

	2025	2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 214 492	3 710 571
Débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités)	10 506 319	8 381 088
	16 720 811	12 091 659

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

26.2.1 Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la Municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain. La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Non en souffrance		9 897 268	8 287 553
En souffrance :			
	moins de 1 an	157 148	50 846
	de 1 à 3 ans	487 166	85 549
	plus de 3 ans	17 015	4 273
		10 558 597	8 428 221
Moins la provision pour créances douteuses		(52 278)	(47 133)
		10 506 319	8 381 088

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

Solde au début	47 133
Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice	5 145
Montants radiés	-
Montants recouvrés	-
Solde à la fin	52 278

La Municipalité est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

26.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit.

2025					
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 787 052	-	-	-	1 787 052
Intérêts courus à payer	95 431	-	-	-	95 431
Dette à long terme	1 546 712	9 288 945	4 865 976	1 875 000	17 576 633
	3 429 195	9 288 945	4 865 976	1 875 000	19 459 116

2024					
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	65 744	-	-	-	65 744
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 953 796	-	-	-	1 953 796
Intérêts courus à payer	103 523	-	-	-	103 523
Dette à long terme	1 651 436	8 329 782	9 223 468	23 383	19 228 069
	3 774 499	8 329 782	9 223 468	23 383	21 351 132

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

26.4 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de taux d'intérêt. La Municipalité est exposé à ce risque.

26.4.1 Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Municipalité est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Municipalité a l'intention de conserver ses placements liquide jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses dettes à long terme selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque. La Municipalité est exposé au risque associé aux variations des taux d'intérêt de son emprunt temporaire à taux variable. Ce risque est réduit puisque cet emprunt se renouvelle automatiquement à l'échéance. La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

31 décembre 2025			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	231 454	-	231 454
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	-	-	-
Dettes à long terme	17 576 633	-	17 576 633

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2024			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	221 609	-	221 609
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	-	65 744	65 744
Dette à long terme	19 228 069	-	19 228 069

L'effet net, tant sur les actifs financiers que sur les passifs financiers, d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) de 7 058 \$ l'excédent annuel lié aux activités de 2025 (3 854 \$ en 2024).

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024		Budget 2025		Réalizations 2025		Total consolidé¹
		Administration municipale		Administration municipale		Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenaires	
Revenus	24	15 533 093		12 959 175			374 403	18 174 028
Charges								
Administration générale	25	2 020 187		2 184 507		30 873	53 621	2 322 513
Sécurité publique	26	794 867		865 293		149 144		963 754
Transport	27	1 979 472		2 292 636		552 809		2 956 504
Hygiène du milieu	28	1 192 022		1 300 364		728 744	252 293	2 140 459
Santé et bien-être	29	42 836		34 000				38 318
Aménagement, urbanisme et développement	30	343 724		350 623		74 500		385 974
Loisirs et culture	31	2 298 973		2 516 709		416 543		2 880 388
Réseau d'électricité	32							
Frais de financement	33	712 276		732 467			4 055	707 205
Effet net des opérations de restructuration	34							
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	1 890 611				1 952 613 (		
	36	11 274 968		10 276 599		1 952 613)	309 969	12 395 115
Excédent (déficit) lié aux activités	37	4 258 125		2 682 576			64 434	5 778 913

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenaires.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Budget 2025		Réalizations 2025	
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
Excédent (déficit) lié aux activités	1	4 258 125	2 682 576	5 714 479	64 434	5 778 913
Moins : revenus d'investissement	2 (	2 662 983) (	) (	146 098) (	) (	146 098)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	1 595 142	2 682 576	5 568 381	64 434	5 632 815
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	1 890 611		1 952 613	40 367	1 992 980
Produit de cession	5	12 617		300		300
(Gain) perte sur cession	6	1 235		14 808		14 808
Réduction de valeur / Redressement	7					
Propriétés destinées à la revente	8	1 904 463		1 967 721	40 367	2 008 088
Coût des propriétés vendues	9			2 216		2 216
Réduction de valeur / Redressement	10					
	11			2 216		2 216
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-valeur / Réduction de valeur	14					
	15					
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17 (	1 257 217) (	1 255 638) (	1 405 284) (	20 368) (	1 425 652)
	18	(1 257 217)	(1 255 638)	(1 405 284)	(20 368)	(1 425 652)
Affectations						
Activités d'investissement	19 (	1 419 403) (	1 044 500) (	1 580 184) (	5 241) (	1 585 425)
Excédent (déficit) accumulé	20					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	21					
Excédent de fonctionnement affecté	22	(303 452)	(382 438)	(377 417)		(377 417)
Réserves financières et fonds réservés	23	(56 259)		(9 377)		(9 377)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	24					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	25	(1 779 114)	(1 426 938)	(1 966 978)	(5 241)	(1 972 219)
	26	(1 131 868)	(2 682 576)	(1 402 325)	14 758	(1 387 567)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	463 274		4 166 056	79 192	4 245 248

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
Revenus d'investissement	1	2 662 983	146 098	146 098
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Acquisition d'immobilisations corporelles				
Administration générale	2 (	301 684)(	)(	)(
Sécurité publique	3 (	1 831)(	374 350)(	)(
Transport	4 (	256 201)(	204 525)(	)(
Hygiène du milieu	5 (	1 219 607)(	498 668)(	5 241)(
Santé et bien-être	6 (	)(	)(	)(
Amenagement, urbanisme et développement	7 (	)(	)(	)(
Loisirs et culture	8 (	3 140 735)(	631 843)(	)(
Réseau d'électricité	9 (	)(	)(	)(
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)(	)(	)(
	11 (	4 920 058)(	1 709 386)(	5 241)(
				1 714 627)
Propriétés destinées à la revente				
Acquisition	12 (	)(	)(	)(
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Émission ou acquisition	13 (	)(	)(	)(
Financement				
Financement à long terme des activités d'investissement	14			
Affectations				
Activités de fonctionnement	15	1 419 403	1 580 184	5 241
Excédent accumulé				1 585 425
Excédent de fonctionnement non affecté	16			
Excédent de fonctionnement affecté	17			
Réserves financières et fonds réservés	18			
	19	1 419 403	1 580 184	5 241
	20	(3 500 655)	(129 202)	(129 202)
	21	(837 672)	16 896	16 896
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales				

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2024		2025	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
ACTIFS FINANCIERS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	3 512 203	5 915 810	298 682	6 214 492
Débiteurs (note 5)	9 544 891	11 330 945	74 784	11 405 729
Prêts (note 6)				
Placements de portefeuille (note 7)				
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)				
Autres actifs financiers (note 8)	13 057 094	17 246 755	373 466	17 620 221
PASSIFS				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)				
Emprunts temporaires (note 9)	65 744			
Créditeurs et charges à payer (note 10)	2 164 060	2 021 967	6 133	2 028 100
Revenus reportés (note 11)	423 110	455 868		455 868
Dettes à long terme (note 12)	19 096 950	17 465 882	110 751	17 576 633
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)				
Autres passifs (note 14)				
	21 749 864	19 943 717	116 884	20 060 601
	(8 692 770)	(2 696 962)	256 582	(2 440 380)
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)				
ACTIFS NON FINANCIERS				
Immobilisations corporelles (note 15)	50 300 549	50 042 214	452 550	50 494 764
Propriétés destinées à la revente (note 16)	486 395	484 179		484 179
Stocks de fournitures	139 255	109 980		109 980
Actifs incorporels achetés (note 17)				
Autres actifs non financiers (note 18)	159 043	167 540	9 460	177 000
	51 085 242	50 803 913	462 010	51 265 923
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	5 336 303	9 102 359	375 482	9 477 841
Excédent de fonctionnement affecté		400 000	1 311	401 311
Réserves financières et fonds réservés	1 170 685	1 548 102		1 548 102
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	(9 377) (	) (	) (	) (
Financement des investissements en cours	(837 672)	(820 776)		(820 776)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	36 732 533	37 877 266	341 799	38 219 065
Gains (pertes) de réévaluation cumulés				
	42 392 472	48 106 951	718 592	48 825 543
Obligations contractuelles (note 19)				
Droits contractuels (note 20)				
Passifs éventuels (note 21)				
Actifs éventuels (note 22)				

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès					
entreprise Québec	1				
Autre	2	3 860 631	3 822 644	3 903 455	3 495 040
Charges sociales					
Liées au programme Accès					
entreprise Québec	3				
Autres	4	870 216	833 579	848 063	753 164
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	3 443 637	3 632 764	3 797 871	3 324 735
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
à la charge					
De l'organisme municipal	9	543 863	524 351	524 351	541 589
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec					
et ses entreprises	11	148 604	141 332	141 332	149 374
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13	40 000	41 522	41 522	21 313
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	1 319 648	1 292 530	1 094 432	1 121 066
Transferts	15				
Autres	16	34 000	38 318	38 318	42 836
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	16 000	6 146	6 146	9 588
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19		1 952 613	1 992 980	1 929 880
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪ Mauvaises créances	21.1		1 500	6 645	31 730
	22	10 276 599	12 287 299	12 395 115	11 420 315

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	9 477 841	5 632 593
Excédent de fonctionnement affecté	2	401 311	1 311
Réserves financières et fonds réservés	3	1 548 102	1 170 685
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	)(	9 377)
Financement des investissements en cours	5	(820 776)	(837 672)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	38 219 065	37 089 090
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	48 825 543	43 046 630
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	9 102 359	5 336 303
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10	375 482	296 290
	11	9 477 841	5 632 593
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Projet piste cyclable sur le prolongement de la rue Cométique	12.1	400 000	
	13	400 000	
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Réparation chemin d'accès	14.1	1 311	1 311
	15	1 311	1 311
	16	401 311	1 311

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪ Infrastructures et équipements municipaux	18.1	675 000	375 000
	19	675 000	375 000
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	578 141	500 724
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	274 961	274 961
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	20 000	20 000
Autres			
▪	32.1		
	33	873 102	795 685
	34	1 548 102	1 170 685

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(9 377)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	)(9 377)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	)(9 377)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64 (	820 776)(	837 672)
	65	(820 776)	(837 672)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	50 494 764	50 788 225
Propriétés destinées à la revente	67	484 179	486 395
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	50 978 943	51 274 620
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	50 978 943	51 274 620
Éléments de passif correspondant			
Dettes à long terme	74 (	17 576 633)(	19 228 069)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	129 118)(	185 350)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	4 920 031	5 202 047
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	25 842	25 842
	79 (	12 759 878)(	14 185 530)
Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)	)
	81 (	12 759 878)(	14 185 530)
	82	38 219 065	37 089 090

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 ()	()
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ()	()
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 ()	()
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ()	()
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 ()	()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	% %
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice		
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		1
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	501 504	369 436
Autres régimes	115		
	116	501 504	369 436

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
Description du régime		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118		
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121		

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées		
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024	
TAXES					
SUR LA VALEUR FONCIÈRE					
Taxes générales					
Taxe foncière générale	1	5 476 207	5 580 069	5 580 069	5 429 933
Taxes spéciales					
Service de la dette	2				
Activités de fonctionnement	3				
Activités d'investissement	4				
Réserve financière pour le service de l'eau	5				
Réserve financière pour le service de la voirie	6				
Taxes de secteur					
Taxes spéciales					
Service de la dette	7				
Activités de fonctionnement	8				
Activités d'investissement	9				
Autres	10				
	11	5 476 207	5 580 069	5 580 069	5 429 933
SUR UNE AUTRE BASE					
Taxes, compensations et tarification					
Services municipaux					
Eau	12	374 587	375 028	375 028	367 031
Égout	13				
Traitement des eaux usées	14				
Matières résiduelles	15	607 060	610 131	610 131	596 224
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16				
Autres					
▪ BFS	17.1	16 387	18 088	18 088	15 619
Centres d'urgence 9-1-1	18		22 920	22 920	21 285
Service de la dette	19				
Pouvoir général de taxation	20				
Activités de fonctionnement	21				
Activités d'investissement	22				
	23	998 034	1 026 167	1 026 167	1 000 159
Taxes d'affaires					
Sur l'ensemble de la valeur locative	24				
Autres	25				
	26				
	27	998 034	1 026 167	1 026 167	1 000 159
	28	6 474 241	6 606 236	6 606 236	6 430 092

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29	69 920	70 295	68 931
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30			
Compensations pour les terres publiques	31	235 696	235 694	277 656
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32	268 054	268 017	257 492
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	219 421	219 391	208 888
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	793 091	793 397	812 967
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	37	469 114	424 615	376 711
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38		7 205	7 024
Taxes d'affaires	39			
	40	469 114	431 820	383 735
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	41			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43			
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	1 262 205	1 225 217	1 196 702

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS	2025	2025	2025	2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	56 475	53 472	56 825
Sécurité civile	52	18 526	18 526	
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	85 665	75 282	89 568
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58	5 600	5 801	7 916
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	11 759	11 759	6 148
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66	16 464	17 329	16 840
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82	6 244	6 244	1 010
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84			3 000
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86	4 500	7 967	21 643
Réseau d'électricité	87			
	88	168 704	196 380	202 950

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS (suite)	2025	2025	2025	2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89			146 733
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			614 402
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			374 949
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125	59 058	59 058	1 522 980
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127	13 851	13 851	3 919
Réseau d'électricité	128			
	129	72 909	72 909	2 662 983

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale 130				
Péréquation 131	83 150	83 130	83 130	21 073
Neutralité 132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles 133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables 134	165 000	136 650	136 650	134 831
Fonds de développement des territoires 135				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation 136				
Partage de la croissance d'un point de la TVQ 137	293 265	293 265	293 265	173 559
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 138				
Autres 139				19 207
	140	541 415	513 045	348 670
TOTAL DES TRANSFERTS 141	710 119	782 334	782 334	3 214 603

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144			
	145			
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)	2025	2025	2025	2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES				
MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)	2025	2025	2025	2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	150 374	148 013	171 767
	189	150 374	148 013	171 767
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192	2 000	15 998	3 669
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195	2 000	15 998	3 669
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205	13 298	13 298	13 204
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214	10 000	161 383	89 086
	215	10 000	174 681	102 290

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224	286	286	329
	225	286	286	329
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	228 500	301 271	263 669
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228	30 600	32 248	48 571
	229	259 100	333 519	312 240
Réseau d'électricité	230			
	231	421 474	523 450	590 295
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	421 474	523 450	590 295

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	26 000	68 758	27 582
Droits de mutation immobilière	234	75 000	99 646	104 148
Droits sur les carrières et sablières	235	26 000		
Autres	236			
	237	127 000	168 404	131 730
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	9 000	21 942	18 000
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	99 000	167 931	304 378
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	(14 808)	(14 808)	(1 235)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	15 000	27 700	903
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248	195 277	195 277	
Autres	249	73 189	73 189	
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	3 841 136	8 224 906	3 794 812
	252	3 856 136	8 512 865	3 794 480
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
1	Conseil	227 708	219 177	219 177	219 177	210 508
2	Greffe et application de la loi	22 500	33 670	33 670	33 670	18 659
3	Gestion financière et administrative	1 895 472	1 979 794	30 873	2 010 667	1 773 787
4	Évaluation	38 827	58 999		58 999	45 656
5	Gestion du personnel					
Autres						
6.1	-					
7		2 184 507	2 291 640	30 873	2 322 513	2 048 610
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
8	Police	419 486	419 047		419 047	453 420
9	Sécurité incendie					
Premiers répondants						
10	Autres	427 382	336 558	23 488	360 046	317 683
11	Sécurité civile	12 000	22 920	125 656	148 576	149 044
12	Autres	6 425	36 085		36 085	6 777
13		865 293	814 610	149 144	963 754	926 924
TRANSPORT						
Réseau routier						
14	Voirie municipale	1 269 002	1 296 447	315 591	1 612 038	1 396 952
15	Enlèvement de la neige	960 034	1 051 700	228 657	1 280 357	1 049 941
16	Éclairage des rues	35 000	31 248	8 561	39 809	37 580
17	Circulation et stationnement	20 000	18 178		18 178	4 828
Transport collectif						
18	Transport en commun					
19	Transport aérien					
20	Transport par eau					
21	Autres	8 600	6 122		6 122	9 777
22		2 292 636	2 403 695	552 809	2 956 504	2 499 078

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale					Données consolidées	
	Budget 2025		Réalisations 2025		Total	Réalisations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	2025		2024	
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	253 675	247 232	163 818	411 050	411 050	387 632
Réseau de distribution de l'eau potable	24	77 000	60 608	187 835	248 443	248 443	242 182
Traitement des eaux usées	25	16 387	14 852	94 267	109 119	109 119	107 479
Réseaux d'égout	26	139 310	136 175	281 376	417 551	417 551	322 451
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	424 852	444 784	1 448	446 232	446 232	424 956
Élimination	28	389 140	400 248		400 248	508 064	578 047
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29						
Tri et conditionnement	30						
Matières organiques							
Collecte et transport	31						
Traitement	32						
Matériaux secs	33						
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36						
Cours d'eau	37						
Protection de l'environnement	38						
Autres	39						
	40	1 300 364	1 303 899	728 744	2 032 643	2 140 459	2 062 747
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Habitation							
Logement social	41	34 000	38 318		38 318	38 318	
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44						42 836
	45	34 000	38 318		38 318	38 318	42 836

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
46	200 845	159 077	74 275	233 352	233 352	254 956
Aménagement, urbanisme et zonage						
Rénovation urbaine						
47						
Biens patrimoniaux						
48						
Autres biens						
Promotion et développement économique						
49	65 828	65 828		65 828	65 828	65 941
50	83 950	84 353	225	84 578	84 578	99 296
51						
Autres						
52		2 216		2 216	2 216	
53	350 623	311 474	74 500	385 974	385 974	420 193
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires						
54						
55	1 249 852	1 254 252	215 365	1 469 617	1 469 617	1 335 934
56	552 233	541 472		541 472	541 472	540 146
57	56 854	58 303	6 361	64 664	64 664	66 870
58						
Parcs régionaux						
59						
Expositions et foires						
60	133 619	120 531	1 635	122 166	122 166	134 290
61	1 992 558	1 974 558	223 361	2 197 919	2 197 919	2 077 240
Activités culturelles						
Centres communautaires						
62						
63	53 106	48 755		48 755	48 755	42 107
Bibliothèques						
Patrimoine						
64	207 864	181 747	187 610	369 357	369 357	350 788
65						
Musées et centres d'exposition						
Autres ressources du patrimoine						
66	263 181	258 785	5 572	264 357	264 357	237 516
67	524 151	489 287	193 182	682 469	682 469	630 411
68	2 516 709	2 463 845	416 543	2 880 388	2 880 388	2 707 651

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2025	Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
	69						
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ							
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dettes à long terme							
Intérêts	70	692 467	609 451		609 451	609 451	633 476
Autres frais	71		56 232		56 232	56 232	57 487
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	40 000	41 522		41 522	41 522	21 313
	74	732 467	707 205		707 205	707 205	712 276
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION							
	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS							
	76		1 952 613 (	1 952 613)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus ¹	12

Autres renseignements

Questionnaire	13
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	208 895	208 895	614 402
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4	210 078	210 078	374 949
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	93 135	93 135	112 068
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11	121 707	121 707	23 992
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13			3 399 204
Édifices communautaires et récréatifs	14	488 939	488 939	
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	347 860	347 860	103 715
Ameublement et équipement de bureau	18	28 398	28 398	13 112
Machinerie, outillage et équipement divers	19	210 374	210 374	278 616
Terrains	20			
Autres	21		5 241	15 373
	22	1 709 386	1 714 627	4 935 431

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	208 895	208 895	614 402
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4	210 078	210 078	374 949
Autres infrastructures	5	214 842	214 842	136 060
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	1 075 571	1 080 812	3 810 020
	12	1 709 386	1 714 627	4 935 431

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	14 211 372		1 425 652	12 785 720
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	14 211 372		1 425 652	12 785 720
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	5 202 047		282 016	4 920 031
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	5 202 047		282 016	4 920 031
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	5 202 047		282 016	4 920 031
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	5 202 047		282 016	4 920 031
	19	19 413 419		1 707 668	17 705 751
Dette en cours de refinancement	20 (	)		(	)
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	19 413 419		1 707 668	17 705 751

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dettes à long terme	1	17 465 882	19 096 950
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	401 803	837 672
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dettes en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	4 920 031	5 202 047
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	12 947 654	14 732 575
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13	112 900	133 663
Endettement net à long terme	14	13 060 554	14 866 238
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	196 560	212 960
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	13 257 114	15 079 198
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	13 257 114	15 079 198
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale				
Greffé et application de la loi	1			
Évaluation	2	38 827	43 669	45 656
Autres	3	317 910	318 258	319 953
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie	5	58 337	57 309	50 642
Sécurité civile	6			
Autres	7			
Transport				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9			
Autres	10			
Hygiène du milieu				
Eau et égout	11	16 387	14 852	15 344
Matières résiduelles	12	212 342	209 138	37 249
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
Santé et bien-être				
Habitation	16			
Autres	17			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	54 784	39 004	43 135
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	68 828	68 828	68 941
Autres	21			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	22	552 233	541 472	540 146
Activités culturelles	23			
Réseau d'électricité	24			
	25	1 319 648	1 292 530	1 121 066

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	1 709 386	4 920 058
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	1 709 386	4 920 058

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

Administration municipale	Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Cadres et contremaîtres	11,00	35,00	17 388,00	1 018 630	222 625	1 241 255
Professionnels						
Cols blancs	3,00	35,00	5 460,00	228 275	58 644	286 919
Cols bleus	59,00	40,00	57 015,00	2 227 125	526 725	2 753 850
Policiers						
Pompiers	32,00	40,00	4 045,00	166 904	12 430	179 334
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)						
Élus	105,00		83 908,00	3 640 934	820 424	4 461 358
	11,00			181 710	13 155	194 865
	116,00			3 822 644	833 579	4 656 223

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	5 801				5 801
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	11 759				11 759
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4	15 765		1 564		17 329
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	670 579	26 413	3 957	46 496	747 445
	7	703 904	26 413	5 521	46 496	782 334

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	41 522	21 313
	4	41 522	21 313
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	38 069	40 834
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	38 069	40 834
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	316 127	287 757
Enlèvement de la neige	12	1 789	2 627
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	317 916	290 384
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18	64 867	77 149
Traitement des eaux usées	19	6 334	7 890
Réseaux d'égout	20	62 009	74 084
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	133 210	159 123
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40	176 488	200 622
	41	176 488	200 622
Réseau d'électricité			
	42		
	43	707 205	712 276

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Jonathan Blais	1.1	Conseiller	10 753	5 377		
Charles Arsenault	1.2	Conseiller	10 753	5 377		
Charlotte Cormier	1.3	Maire suppléant	3 500			
Charlotte Cormier	1.4	Conseiller	10 753	5 377		
Nathalie Bernier	1.5	Conseiller	12 904	6 452		
Sylvain Cormier	1.6	Maire suppléant	700			
Sylvain Cormier	1.7	Conseiller	12 904	6 452		
Marie-Ève Thériault	1.8	Conseiller	12 904	6 452		
Paul Barriault	1.9	Maire	34 233	16 912		
Tressy St-Pierre Scherrer	1.10	Conseiller	2 151	1 075		
Rock Boudreau	1.11	Conseiller	2 151	1 075		
Yannick Thériault	1.12	Conseiller	2 151	1 075		
André Thériault	1.13	Maire	6 847	3 382		
	2		122 704	59 006		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 750 022 \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

3 32 758 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

4 ☒ ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

5 \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

6 \$

Ligne 3 : Autres revenus

7 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

8 \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

9 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

10 \$

Ligne 9 : Autres charges

11 \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie

12 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

13 \$

Ligne 14 : Débiteurs

14 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

15 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

16 \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer

17 \$

Ligne 20 : Revenus reportés

18 \$

Ligne 21 : Dette à long terme

19 \$

Ligne 24 : Libres

20 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts

21 \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts

22 \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice

23 \$

Constatés au cours de l'exercice

24 \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice

25 \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	_____	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	_____	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	_____	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	_____	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	_____	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	_____	\$
Ligne 24 : Libres	41	_____	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47 ☐ ☒ X

48 _____ \$

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49 ☐ ☒ X

50 _____ \$

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51 ☐ ☒ X

52 _____ \$

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 _____ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 _____ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59 ☐ ☒

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60 ☐ ☐

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 _____ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

67 ☐ ☒

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

a) crédits de taxes

68 _____ \$

b) autres formes d'aide

69 _____ \$

10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?

70 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

71 _____ \$

11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?

72 ☐ ☒

Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?

73 ☐ ☐

Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025

74 _____ \$

12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025

75 \$

13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD

76 _____ \$

Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :

a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

77 _____ \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

78 _____ \$

Chaussées pavées - entretien préventif

79 _____ \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

80 _____ \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

81 _____ \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

82 _____ \$

Systèmes de drainage

83 _____ \$

Abords de routes

84 _____ \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

85 _____ \$

b) Dépenses d'investissement

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

86 _____ \$

▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été

87 _____ \$

c) Total des frais encourus admissibles

88 _____ \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

- a) Numéro de la résolution

89 _____

- b) Date d'adoption de la résolution

90 _____

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91 ☒ ☐

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

- a) Numéro de la résolution

92 _____ 2024-0191

- b) Date d'adoption de la résolution

93 _____ 2024-12-02

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)

94 _____

- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)

95 _____

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

- | | | |
|--|-----|--|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) | 96 | |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97 | |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) | 98 | |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) | 99 | |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) | 100 | |

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

- | | | |
|--|-----|-----|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | 264 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) | 102 | 128 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) | 103 | |

Règlement

- | | | |
|--|-----|---|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | ☒ X ☐ |
|--|-----|---|

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 ☐☒

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 ☒☐

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 ☐☒5 ☐☒6 ☐☒

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

7 ☐☒

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

8 ☐☐

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

9 Laura Mansbridge

Adresse courriel du directeur général

10 l.mansbridge@havresaintpierre.com

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-29

Nom du signataire : Laura Mansbridge

Fonction du signataire : Directrice générale

Date de transmission au Ministère : 2026-06-30

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-30 09:42

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Budget 2025		Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé¹
Revenus						
Fonctionnement	1	12 870 110	12 959 175	17 855 680	374 403	18 027 930
Investissement	2	2 662 983		146 098		146 098
	3	15 533 093	12 959 175	18 001 778	374 403	18 174 028
Charges	4	11 274 968	10 276 599	12 287 299	309 969	12 395 115
Excédent (déficit) lié aux activités	5	4 258 125	2 682 576	5 714 479	64 434	5 778 913
Moins : revenus d'investissement	6	(2 662 983)	()	(146 098)	()	(146 098)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	1 595 142	2 682 576	5 568 381	64 434	5 632 815
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	1 890 611		1 952 613	40 367	1 992 980
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	(1 257 217)	(1 255 638)	(1 405 284)	(20 368)	(1 425 652)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(1 419 403)	(1 044 500)	(1 580 184)	(5 241)	(1 585 425)
Excédent (déficit) accumulé	12	(359 711)	(382 438)	(386 794)		(386 794)
Autres éléments de conciliation	13	13 852		17 324		17 324
	14	(1 131 868)	(2 682 576)	(1 402 325)	14 758	(1 387 567)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	463 274		4 166 056	79 192	4 245 248

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.
Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025	2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
				Total consolidé
Actifs financiers				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 512 203	5 915 810	6 214 492
Débiteurs	2	9 544 891	11 330 945	11 405 729
Prêts	3			
Placements de portefeuille	4			
Autres	5			
	6	13 057 094	17 246 755	17 620 221
Passifs				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7			
Emprunts temporaires	8	65 744		65 744
Créditeurs et charges à payer	9	2 164 060	2 021 967	2 028 100
Revenus reportés	10	423 110	455 868	455 868
Dette à long terme	11	19 096 950	17 465 882	17 576 633
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12			
Autres	13			
	14	21 749 864	19 943 717	20 060 601
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(8 692 770)	(2 696 962)	(2 440 380)
Actifs non financiers				
Immobilisations corporelles	16	50 300 549	50 042 214	50 494 764
Autres	17	784 693	761 699	771 159
	18	51 085 242	50 803 913	51 265 923
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	5 336 303	9 102 359	9 477 841
Excédent de fonctionnement affecté	20		400 000	401 311
Réserves financières et fonds réservés	21	1 170 685	1 548 102	1 548 102
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (	9 377)(	)(	)(
Financement des investissements en cours	23	(837 672)	(820 776)	(820 776)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	36 732 533	37 877 266	38 219 065
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25			
	26	42 392 472	48 106 951	48 825 543

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Projet piste cyclable sur le prolongement de la rue Cométique	1.1	400 000	
	2	400 000	
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	1 311	1 311
	4	401 311	1 311
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Infrastructures et équipements municipaux	6.1	675 000	375 000
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	578 141	500 724
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	274 961	274 961
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14	20 000	20 000
Autres			
▪	15.1		
	16	1 548 102	1 170 685
	17	1 949 413	1 171 996

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	12 947 654	14 732 575
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	13 257 114	15 079 198

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	12 785 720	14 211 372
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	4 920 031	5 202 047
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	17 705 751	19 413 419

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	6 430 092	6 474 241	6 606 236	6 606 236
Compensations tenant lieu de taxes	13	1 196 702	1 262 205	1 225 217	1 225 217
Quotes-parts	14				
Transferts	15	545 590	710 119	709 425	709 425
Services rendus	16	507 035	421 474	523 450	672 497
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	149 730	136 000	190 346	190 346
Autres	18	4 040 961	3 955 136	8 601 006	8 624 209
	19	12 870 110	12 959 175	17 855 680	18 027 930
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	2 662 983		72 909	72 909
Autres	23			73 189	73 189
	24	2 662 983		146 098	146 098
	25	15 533 093	12 959 175	18 001 778	18 174 028

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025		Réalizations 2025		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
1 Administration générale	2 184 507	2 291 640	30 873	2 322 513	2 322 513	2 048 610
2 Sécurité publique						
3 Police	419 486	419 047		419 047	419 047	453 420
4 Sécurité incendie	427 382	336 558	23 488	360 046	360 046	317 683
5 Autres	18 425	59 005	125 656	184 661	184 661	155 821
6 Transport						
7 Réseau routier	2 284 036	2 397 573	552 809	2 950 382	2 950 382	2 489 301
8 Transport collectif						
9 Autres	8 600	6 122		6 122	6 122	9 777
10 Hygiène du milieu						
11 Eau et égout	486 372	458 867	727 296	1 186 163	1 186 163	1 059 744
12 Matières résiduelles	813 992	845 032	1 448	846 480	954 296	1 003 003
13 Autres						
14 Santé et bien-être	34 000	38 318		38 318	38 318	42 836
15 Aménagement, urbanisme et développement						
16 Aménagement, urbanisme et zonage	200 845	159 077	74 275	233 352	233 352	254 956
17 Promotion et développement économique	149 778	150 181	225	150 406	150 406	165 237
18 Autres		2 216		2 216	2 216	
19 Loisirs et culture	2 516 709	2 463 845	416 543	2 880 388	2 880 388	2 707 651
20 Réseau d'électricité						
21 Frais de financement	732 467	707 205		707 205	707 205	712 276
22 Effet net des opérations de restructuration						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29	10 276 599	10 334 686	1 952 613	12 287 299	12 395 115	11 420 315
30 Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
45						
46						
47						
48						
49						
50						
51						
52						
53						
54						
55						
56						
57						
58						
59						
60						
61						
62						
63						
64						
65						
66						
67						
68						
69						
70						
71						
72						
73						
74						
75						
76						
77						
78						
79						
80						
81						
82						
83						
84						
85						
86						
87						
88						
89						
90						
91						
92						
93						
94						
95						
96						
97						
98						
99						
100						
101						
102						
103						
104						
105						
106						
107						
108						
109						
110						
111						
112						
113						
114						
115						
116						
117						
118						
119						
120						
121						
122						
123						
124						
125						
126						
127						
128						
129						
130						
131						
132						
133						
134						
135						
136						
137						
138						
139						
140						
141						
142						
143						
144						
145						
146						
147						
148						
149						
150						
151						
152						
153						
154						
155						
156						
157						
158						
159						
160						
161						
162						
163						
164						
165						
166						
167						
168						
169						
170						
171						
172						
173						
174						
175						
176						
177						
178						
179						
180						
181						
182						
183						
184						
185						
186						
187						
188						
189						
190						
191						
192						
193						
194						
195						
196						
197						
198						
199						
200						
201						
202						
203						
204						
205						
206						
207						
208						
209						
210						
211						
212						
213						
214						
215						
216						
217						
218						
219						
220						
221						
222						
223						
224						
225						
226						
227						
228						
229						
230						
231						
232						
233						
234						
235						
236						
237						
238						
239						
240						
241						
242						
243						
244						
245						
246						
247						
248						
249						
250						
251						
252						
253						
254						
255						
256						
257						
258						
259						
260						
261						
262						
263						
264						
265						
266						
267						
268						
269						
270						
271						
272						
273						
274						
275						
276						
277						
278						
279						
280						
281						
282						
283						
284						
285						
286						
287						
288						
289						
290						
291						
292						
293						
294						
295						
296						
297						
29						

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	2 662 983	146 098		146 098
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	4 920 058)(	1 709 386)(	5 241)(	1 714 627)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	)(	)(	)(	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4				
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	1 419 403	1 580 184	5 241	1 585 425
Excédent accumulé	6				
	7	(3 500 655)	(129 202)		(129 202)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(837 672)	16 896		16 896

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14